

● خاص بالثورة
بدأ الائتلاف الثوري لاتحاد شبيبة الثورة أجابها السوفوي
التمادي في الساعه العاترين صباح اليوم الأربعاء برئاسة الرقيق
فيصل سباني رئيس الائتلاف .
وسبقه تقرير اللجنة الرقابة خلال هذا الاجتماع محصلة عمل اللجنة
خلال العام القصر وخطة العام الحالي وفك في ضوء مقررات توصيات
الائتلاف الثوري السبع لحزب البنية على الصفحة - 11 -

تأكيد المبدأ سيادة القانون
الكتلة الكبرى تؤكد الأحكام القضائية القطعية
واجبة التنفيذ دون مناقشة

دمشق - سانا - اجتمع
قيادة الحركة الوطنية
تقدمية في الساعة السابعة
النصف من مساء امس
باسم السيد الرئيس حافظ
أسد.
وقد تمت القيادة الحزبية
هذا الاجتماع مناقشة ورقة
عمل التي اعدها اللجنة
مجلس بقرار من السيد رئيس
مجلس ايجاد الصيغ المناسبة
طوبى النجبة الوطنية
تقدمية.
وقد انتهى الاجتماع في
ساعة العاشرة والنصف مساء.
تستعد القيادة الحزبية في
اجتماع مساء اليوم.

A black and white photograph showing a classroom scene. Several students are seated at long wooden desks arranged in rows. They are all looking towards the front of the room, presumably towards a teacher or a presentation. The students are dressed in mid-20th-century attire. The room has a simple, functional appearance with wooden furniture and a plain wall in the background.

برقية شكر للرئيس الاسد
من الحص

دمشق - ساقا - تلقى السيد
الريسي حفظ الأسد من الدكتور
سليم العنصر رئيس مجلس الوزراء
البقاعي برفقة شكر على إيفاد السيد
ناصر قنود معاون وزير الخارجية
للمشاركة في تشييع جثمان رفيق لبنان
الكبير المرحوم الشيخ بهجت الدين

برقية تحية وتقدير للقائد
الأسد من اتحاد طلبة أورتريا

دمشق - ساقا - تلقى السيد
الريسي حفظ الأسد برفقة نصيحة
وتقدير من الاتحاد العام لطلبة أريتريا
فرع سورية بمناسبة إيفاد المؤتمر
السوري التاسع للاتحاد وهذا نص
البرقية على الصفحة - ١١ -

يقول - سقا - تلقى السيد
بن - هانيق الأسد - من مجلس
الانطلاقة بولاية اشد غيا
في الاجازات التي اشغلت
الانطلاقة ولذعيه ..
قد اشغلت البرقية ان مجلس القضاء
في سمرقند في جلسته لفتحته
البرقية ١٨ - ٢ - ١٩٨٠ م
اشغلت يقصد الرئيس من غلوات
في طرقات البرقية الجاهزة
التي نوجت هذه الغلوات بالبرقية
سهم في تعزيز الصفحة القضائية

وقد رهب الرهبان الذين القسري
الفاصل في بداية الإجماع بالرفاق الذين
وأعضاء قيادة القفر :
ثم تحدث عن فهم المسؤولية لعمل
قيادة القفر وعن المسؤولية الخاصة بها
يوم في هذه المرحلة التي تواجه بها
قنونا العربي السوري مظاهر الحل
الاستثنائي الذي ينتهه أطرافه حلف
كاتب دقيق .
- القصة على ص ١١ -

خادم يستقبل الوفد
البرلماني الاتحادي
مشق - مشق - مشق - مشق
التعليم خادم نائب رئيس مجلس
نواب وزير الخارجية صباح أمس
الجلسة البرلمانية الاتحادية
السيد كمال هويدان عضو
الذي يزور قطر حالياً
من اللقاء التوضيحي
إدارة أوروبا القريبة والسيد
القائما الاتحادية بمقتضى
في خلال اللقاء بحث الأوضاع في
العملية والملاحظات النهائية
الجلسة

**جمعية الصداقة البرلمانية
عربية السورية - الفرنسية**

**تقيم حفل استقبال
بمناخية تاسيسها**

شق - سقا - اقليم جمعية
البرلمانية العربية السورية
بمناسبة حفل استقبال مساء امس
الشرق ببنافيه تاسيس هذه
جمعية

قد حضر الحفل السيد محيود
رئيس مجلس الشعب والكتورة
وليد كمارل وزير الثقافة والكتور
ند نزاروي وزيرة التعليم العالي
فئة م.ا الصغمة - ١١

تحسن طفيف على صحة
الرئيس تيتو
القادة اليوغسلافية تبحث
سياسة المرحلة المقبلة

ايوبليان - سقا - امان مصدر
وثيق بالاعلام واساطير الطبية نسي
مستشفى ايوبليان بعد ظهر امس ان
الرئيس اليوغسلافي تيتو قد تحسن
وحسن على تيريزه .

وتقلت - قلب - عن المصدر قوله
ان الاطباء لا يزالون على حذر
شديد وواضح ان نظام الكليتين بدأ
- القلب على ن - 11 -

خطوة السارات الخيانية الجديدة تجاهه
ورد شامي رافض

في بحر العربية - وكالات -
علقت الخطوة الخيانية الجديدة التي
تتهاها حاكم بحر انور السادات
امس وبالتحديد بفتح سفرة
البحر المصري، الضمير في القاموس
العالم للصيوري في ساقها ،
انها بوجهة عينه من الضمير
غضب والاستفكار في مختلف اتجاه
سطن العربي ، وسرد قومي
يروي داخل بحر العربية بالذات
التيها طعة مسومة اخرى موجهة
فدة شعبنا العربي في بحر
الغالب العربي، بالرفضي انطلاقات
عالم

في بحر العربية دعا المهندس
ابراهيم بكري رئيس حزب العمل
المصري في بحر الى تكوين هيئة
من كافة الاحزاب والهيئات المختلفة
تتضمن التعامل مع اسرائيل باعتبارها
انها لا تزال تحت الارض العربية
وما تزال تفكر حق الشعب الفلسطيني
في تأسيس دولته المستقلة .

ونكرت - ثانياً - ان المهندس
شكري كد في كلية لقاما في اطفال
حزب العمل بكري وفاة الزعيم
الحري الراحل - مصطفى كامل -
وتضرعا على صيغة الشعب كسان
- الحق على الصيغة - 11 -

عاشق - من سقا وفاروق عمن :
استأخذ مجلس الشعب صباحاً
جلسته لفتح من الدكتور
ي السقا وزير المالية الخبي
الإصلاح حول الموازنة العامة
لأول عام ١٩٨٠ التي بلغت ٢٨٩
مليون ليرة سورية أي زيادة قدرها
١٩٠ مليون ليرة عن كعام السابق
١٩٧٩ .
افتد فقد مجلس الشعب صباح
الجلسة الثالثة من الدورة
الخاصة بترتلة السيد محمود
حبيب رئيس الشعب وحضور
الدكتور عبد الرؤوف الكم رئيس
مجلس الوزراء والسيد نايف
مجلس الوزراء لشؤون الخدمات
والشؤون الاقتصادية والسادة الوزراء
وقد خصت هذه الجلسة لسماع
بيان الحكومة حول مشروع
الامعة للدورة لعام ١٩٨٠ .
وقد السيد الدكتور عبد الرؤوف
الكم رئيس مجلس الوزراء مشروع
الوازنة إلى المجلس للمناقشة والقراره .
ولذلك من السيد رئيس مجلس
الوزراء في أثناء المذكرة الإيضاحية
الامعة الدكتور حديي السقا وزير
المالية .
وجاءت المذكرة مبررة عن توجهات
الاسمية للحكومة الجديدة في مجال
الاقتصاد الجاهلي والاستثماري وعلى
مجال الإيرادات الجارية والاستثمارية
وتسب الزيادة المتوقعة في توفير
الواردات المحلية لتحويل الاستثمار
والاستثمار ونفطية النشاطات الإنشائية
للدولة ولما يلي الخطوات الرئيسية
الامعة :
تتبع فيما يلي الوضع النهائي
مشروع الموازنة العامة للدولة للسنة
المالية ١٩٨٠ حسب التعديلات المقررة
- المالية على - ١١ -

[illegible]

اجتماع لوفدي جمعة
الصداقة الفلسطينية
والسوفيتية

تحقّق - سقا - مقد قبل ظهر
 ١١ في دمشق اجتماع بين وفدي
 جمعة الصداقة الفلسطينية
 والسوفيتية برئاسة السيد محمود
 القسّاب - من الصفا - ١١

مندوب واثنطنن يفشل في تخفيف مواقف الدول العربية
الرافضة لسياساتها ونهج كايك ديفيد

عمان - الارضي المحتلة - وكالات - فشل - مندوب ماكنري - من
 الولايات المتحدة لدى الامم المتحدة في جولته بفلسطين والامم العربية
 التي زارها بتغيير موقفها اذ االساسة العربية في الشرق الاوسط
 هذا موقفه - الحب - عن مصادر ذكرت ذلك في عمان امس - وقالت
 ذات المصادر ان السلسلة الامريكيزر في الوقت الراهن الى حد فترة
 المفاوضات بين - اتور السالاس - - البقية على - ١١

نمقق - سنا - تحدث السيد
 واه ناصر الدين ناصر وزير الداخلية
 ولا حول العائلي الكمية لشماع
 برطة في خدمة الشعب وغرورة
 وه وتعليقه
 جاء ذلك خلال لقائه بغضاة وصف

100-100000

الايقاعات الأمريكية وراء تفجير لبنان

وينظرون الى الحركة على انها فعل يمكن تصنيفه

الافعة تسلط ظلالها ، والمسالمة اللبنانية براد لها التحول وان تحول الى مقفلة تتزججها دعما في خاضرة الاممية ، وفي خضرة سورية على وجه التحديد . واهربا مشغولة هذه الايام باستعراض عائلتها على حدود افغانستان ، حيث تريد تعود الراي العام الدولي هناك ، وتظهر الى اي تغير اخر في العالم على انه عمل يجب ان يصاحبه كالتفجير الاقعة من متاورات التعمية والتفجير التي تشنها امريكا على البلدان المتخلفة والفقيرة .

الادارة الامريكية تريد ان يظف لبنان بأوراق الصمت ، وان يتم في الادراج وبما يتنصص بروجيكتي رحلته الكوكبة ذات الطابع الحربي والاسطوري التي يمكن ان تحقق هدفين استراتيجيين وهما :

١ - انشاء حزام امن خليجي يحول دون انجر اي صانع تحزبي ، وينقل قوى الخليج من سربا القز الملوي فيما بينها الى مرحلة التحقق من طريق الاحلاف المحلية .

٢ - ضمان استمرارية الحصول على النفط

سورية تمارس دورها القومي والبقية على اللبنانيين

وعزل النفط العربي عن القضية الفلسطينية وتجيده كية كعقبة للخلول في الامم وهو نصية الصراع العربي - الاسرائيلي ضمن فئوس ومؤامرات كعب ديبيد . وتعلم امريكا في هذا الاطار بتحويل اسرائيل من تابع ملقوف يدور في فلكها ، ومن حركة صهيونية طفولة خضراء وتاريخيا ، الى شريك عربي - امريكي ، شريك يتحمل تبعاته ومسؤولياته ، ويملك القدرة الدفاعية ، وبذلك الروح المعنوية العالية ، ضمن مناخ اسسي وهو الثقة المتبادلة بين الشريكين .

المعادلة الصعبة

لقد تمتد مسطرة في لبنان ، وبدا كان يفضي الاطراف في السلطة لتعول استدراج الردع العربي كعقبة قوية تحت ذلك ظل الشريعة ، متفكرة ان امكانية تسخير الردع لمل هذه الفايطة كقوة في نهاية المطاف تصفية وجوده ، حيث يجد الردع نفسه في النهاية مطوقا وتاجرا من استدراج اخطائه .

ماذا لو اجتاحت اسرائيل جنوب لبنان

وعلى امداد الرفعة الجغرافية للبنان كالب شوم مجموعة من الظواهر التي كس للوصف السابق استمراره ، وتكلم خلق ظروف داخلية وغرية ، وولده ، لمرير سبابة الاضرار بالار الواقع ، واجاب ساسة - حد وطالب - الى ان راكم مجموعة من الظواهر التي لاند من صنعها وهي :

١ - اغفال وجهاط السلطة اللبنانية لغالبية القرارات العونية ، وخاصة تلك التي انطقت في قبة بوش ، وظاهرها بالمرور بالوزير بهدف جيرة القرارات الى شعبين اساسيين وهما :

أ - الشعب الذي يلاص مصالحها ، واغراضها وعلمها يجب نصر على تنفيذ وعلى التصليح ب - الشعب الثاني الذي يحقق الوفاق الوطني ويلقي من الساحة اللبنانية حالات الشرذم

لعل من اثار حرب تشرين التحريرية ان بدأ العالم ينظر الى الطاقة ومصادرها نظرة فاحصة جديدة .

فبعد ان كان ينظر الى النفط وكافة سلعة نفعية او ممين لا ينصب اصبح ينظر اليه وكأنه مادة تيكلة او كما قل احصم - كمادة اساسية لصنع الاسبرين - .

لقد تبيدت النظرة الى النفط البش النسم وبدا العالم ينتبه الى عدد من الحقائق العلمية واهمها :

١ - بدأ ان تنصر الطاقة الرخيصة الذي يستورد من الدول المنتجة له قد ولى الى غير رجعة فقد بدأت مراكز الابحاث والدراسات في الدول المتقدمة المتقدمة وحتى الدول النامية منها في تيش اكتب والتقارير السليمة وكل ما كتب عن النفط وسيلاته .

٢ - النفط وتغيره من مصادر الطاقة الاخرى ذات الاصل المصوري في طريقها الى التصوب ان عاجلا او اجلا لهذا يجب ان يوجه الاهتمام الجدي لايحاء البترول وخاصة في الوقت الذي تبيت فيه حاجة العالم المتزايدة الى هذه المادة .

اوضاع الطاقة بعد عام ١٩٧٣ :

ان قلق الراي العام العالمي على مستقبله ومستقبل الاقتصاد وخاصة بعد ان ظهرت الصورة الواضحة للثمن وهي انعدام التوازن الاقتصادي للدول بشكل عام واخص بالذكر منها الدول الصناعية مما دفعها الى اعادة تقييم سياسات الطاقة واستراتيجياتها وتغير خطتها لتحقيق انتفاحي في مجال الطلب على الطاقة وتخفيف الاعتماد على النفط كمصدر وحيد للطاقة .

وتلها فانا لا نستغرب دول العالم الثالث التي تبيت لذلك هبات تحرر بشكل موسمي وعلمي تقع خطا واضحة لسياسة طليقة من خلال الامورات والتواتر وهذا ما حدث في الفكر العربي السوري الذي لم يفرط الكونية

لخوضها على مستقبل الاجيال العربية ان لنفيع الخطط لترشيد استهلاك الطاقة وايحاء البترول لها كاتلعة التسمية وغيرها الكثير ولعلنا لا نستغرب ان تبدأ دول صغيرة كالكويت عندما بدأت تفكر جديا بوضع الخطط المحلية للضرورة الاستفادة من البترول وهي دولة بتروايسية في الوقت الذي يتقدم فيه مؤتمر وطني في الكويت يشترك فيه كير الشخصين في شؤون الطاقة ويشرف كبار المسؤولين في الدولة .

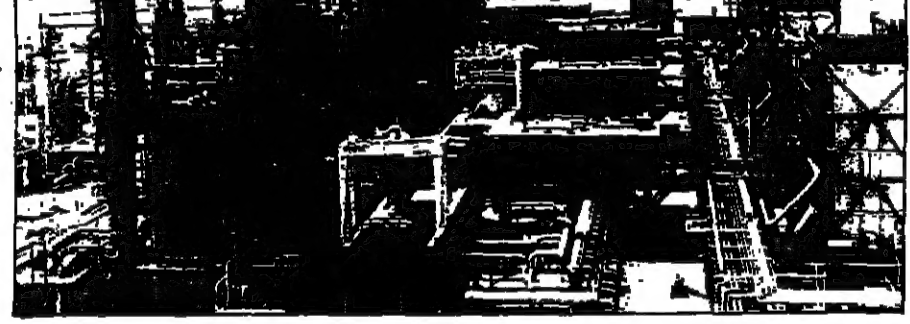
البترول والطاقة والبحث عن مصادر بديلة

وهذا ان دل على شيء فانه يدل على ضرورة ايجاد بديل للطاقة النافعة في البترول .

ظهور مؤسسات طاقة جديدة

ولعل من المثير ان نذكر ان هناك اجراءات متقدمة اتخذتها كثير من دول العالم ليلورة سياسة الطاقة تعتمد التخليص من اي مصدر ناتج من الاستهلاك غير الرشيد لمصادر الطاقة . وتجنب المودة اا مصادر الطاقة واستخدام الطاقة التي تؤدي الى توليد الجو او الماء او التربة الى حد كبير وقد تشكل خطرا كبيرا .

ويبقى السؤال الان لماذا لا نستفيد من الطاقة الحرارية المستخرجة من القمامة او بالاحرى هل



اعداد فايز الهزيم

تزايد السكان ما بين المشجع والسكان ؟!

مسترة ، على الرغم من المعادلة الاقتصادية والاجتماعية التي تبينها ، والتي تحتاج الى الاطلاق لثل هذه الزيادة المرتفعة . فمع سكان هذه الدول يعيشون تحت مظلة الجهل اميون لا يقرؤون ولا يكتبون ، و٢٠٠ لا يملكون او يسترون تحت قناع البطالة المظلمة ، و ٢٠٠ من سكان هذه الدول هم البلاء المصاحبة للشرب ، و ٢٠٠ يعانون من سوء التغذية . الامور السابقة جلت سكان مصر الى ٦٦ مليون منهم ١٥ مليون في العاصمة . والى ١١ ملايين بعد خمسين عاما . ومن جراء الزيادة المفرطة يتكس السكان لاجزاء تشهد لها مثالا في جنوب اسية وقرها وهناك احياء بالقاهرة والاسكندرية تصل كثافتها الى ١٢٩ - ١٥٠ ألف شخص/كم² .

ومعظم الاطراف العربية لا تختلف الزيادة السكانية فيها من مصر ، الان هذه الاطراف ايلها فسمحة اقتصادية تنص الزيادة السكانية السريعة فالحق العربي السوري يستقبل مولودا في كل دقيقة ونصف ، وتقل نسبة زيادته السنوية الى ٢٢٠٢ ، وتضاعف عدد السكان مرة كل ٢٢ عاما وتنتظر ان يصل عدد السكان فيه بحلول القرن القادم الى ١٧ مليونا . وسيفقد عدد سكان العاصمة دمشق خمسة ملايين نسمة . اما على نطاق الوطن العربي فيسقط عدد السكان بحدود ٣٠٠ مليون نسمة .

نقص من جهة وزيادة من جهة اخرى يمكن القول بشكل عام : ان الدول المتقدمة تعاني من نقص مستمر في عدد سكانها ، وهناك احدى عشرة دولة لا يزيد عدد سكانها مثالا : ألمانيا الغربية والشرقية ، لكسمبورج ، النمسا ، تشيكوسلوفاكيا ، بريطانيا ، الروم ، النمسا ، السويد ، وسيلقي بها في نهاية هذا المقتد ست دول اخرى هي فنلندا ، بلغاريا ، اليونان ، ايطاليا فرنسا ، هولندا . وعلى عكس الدول المتقدمة التي تعاني من نقص عدد سكانها ، فالدول المتخلفة تشهد زيادة سكانية

تدريج : شحيب

Jeff Smith

وزير الصناعة في حديث للشورة:

سنتقل شعار استخدام التكنولوجيا المتقدمة إلى أرض الواقع

هناك خطة لوضع استراتيجيات شاملة للتصنيع



العمل في أرباح الشركات - ولكن المصنع السيء يهدف حاليًا دون الوصول إلى هذا الهدف من أن يبيع ما ينتج من الإنتاج العام غير منسجم مع الأسعار السائدة في السوق المحلية، ومع الأسعار العالمية بصورة عامة. وخلافاً للعامة، الجريئة الناتجة فإن أرباح هذه الشركات أو خسارها لا من دالة صحته على رسم هذه الشركات الإحصائية. ويعني آخر قد يبيع إحدى شركات القطاع العام أرباحها داخل من سعر الكنتة بهدف حماية المستهلك، وتكون النتيجة خسارة محققة بالرغم من كون عمالها قد بذلوا كل جهودهم لتحقيق التكاليف وتحسين نوعية الإنتاج، وعلى العكس فقد نجد شركة واحدة لكن أرباحها يرجع في الدرجة الأولى إلى حكمها بالسعر وعدم السماح بالاستيراد للمنتج المنافسة لا إلى جهود الإدارة والعمال فيها.



سنعمل على تطوير نظام الحوافز وإشراك العاملين في أرباح الشركات

للمستهلكين - إضافة إلى ضعف قدرة ما ينتج على منافسة الصناعات الأجنبية مما يخلق عجزاً أمام التصدير.

السؤال الثالث: بعد الزيادة الأخيرة في الرواتب والأجور... الوضع الطبيعي أن يكون هنالك أقبال على العمل في مؤسسات القطاع العام. فهل لهذا القطاع قدرة على الاستيعاب، وهل لديه إمكانات لأعداد قوة العمل المتوقعة؟

لقد أدت زيادات الرواتب والأجور بالفعل إلى إقبال أعداد من العمال على العمل في شركات القطاع العام، مما يسهم في تشغيل هذه الشركات بأكملها. وبمقابلة قدم زيادة في الإنتاج تقلل من حجم المخزون التجميعي القائمة بين الكنتة النقدية المتاحة للاستهلاك وبين الإنتاج المعروض في الأسواق، وبمقابلة كذلك تقلل حاليًا دون رفع الأسعار. وهناك ضوابط تشغيل العمال الجدد بحسب حاجات الشركات الفعلية، ولم تصل بعد إلى حد كافة حاجاتها من العمال.

السؤال الخامس: هل توجد أيدينية إشرارية أداة الإنتاج في ربح المنتج؟ وأما لم تتواجد القبة فمن أي طريقي يكون تشجيع العامل، وخلق الرغبة لديه في زيادة مردوده؟

نعتقد بأن نظام الحوافز ليس هو الإشراك العاملين في الأرباح الناتجة عن زيادة الإنتاج. وإنما يهدف تطوير هذا النظام، ومحاولة إشراك

كافة المستويات الإدارية العاملة في القطاع العام وإجراء تغييرات حاسمة في السياسات القيدية لتتواءم مع أهداف المرحلة الجديدة دون النظر إلى أية اعتبارات سوى اعتبارات المصلحة العامة.

وقد بدأتنا فعلاً في تطبيق هذا الإجراء.

في مجال التكنولوجيا: نعمل توجيعة التكنولوجيا المستخدمة وأساليب الإنتاج المرتبطة بها مدخلاً هاماً في تحديث الصناعة القاعدية وزيادة الكفاءة الإنتاجية، وتفضي تكاليف الإنتاج وتأمين الصناعات السورية من مخاطر الصناعات الأخرى والدخول في مجال التصدير. وهذا ما نطمح تحقيقه في الوقت الحاضر بإجراء مسح شامل للتكنولوجيا المستخدمة في معاملنا وشركاتنا بهدف استبدالها وتحسينها كلما دعت الضرورة وتتم في هذا المجال كل التسهيلات لخيراتها المحلية القادرة على تعتين المنتج أو تخفيض تكلفته. كما ننسج التماسك هو التوجه لتجهيز العاملين المهنيين والمكانات اللازمة لتحقيقه التي نمتلكها في هذا البلد فلنا بصدد تنظيم هذه الثروة والاختلافاتها فيها. وذلك بالتوسع في مراكز التدريب المهني التابعة لوزارة الصناعة والمهندسين بهدف إعداد الأيدي العاملة. وننشر في أيدنا أي عمل إلى الخارج كي يتمكن من استيعاب التكنولوجيا المتقدمة. ويتبين من ذلك توفير تكاليف استخدام الخبرة الأجنبية.

السؤال الثاني: طبيعة الحال ان اقتصادية أي إنتاج تقوم على حساب

رفع معدلات العمل الإنتاج أصبح مهمة وطنية ملحة خاصة بعد أن ازدادت رواتب وأجور العاملين في الدولة وإذا كانت معاملنا منتجة برفع وتأمين إنتاجها بما يكفل تغطية جزء كبير من قيمة الزيادات التي تتدفق بإيجار وثمنائنا مليون ليرة سورية.

إذا كانت شركات القطاع العام الصناعية منتجة بتخفيض نسبة الهدر وتحسين التشغيل الأمثل لإنتاجها فإننا لابد أن ننظر على خطط العمل وإنفاق التخطيط الصناعي.

وقد كان لنا لقاء مع السيد الدكتور حسين القاضي وزير الصناعة وأجاب بشكراً على تساؤلاتنا المتعددة.

السؤال الأول: لدينا أعمالاً إيجالية جعلتنا نقول: ان قفطانا يعيش بداية مرحلة جديدة... فما هي مؤشرات هذه المرحلة في القطاع العام الصناعي؟

١- التخطيط الهادف:

٢- التخطيط الاستراتيجي: بالنسبة للتخطيط الهادف فقد بدأتنا نعد الخطط على أساس معايير علمية يمكن التمكن اليها ومعالجة المشكلات الإدارية الخلقية على أساسها. وفي مجال التخطيط الاستراتيجي فقد لفتنا إلى مشروع استراتيجي جيد إذا لم يكن مرتبطاً بمرحلة إيجالية كالتوسع في جدران التصنيع. وقد أضفنا مجموعة من الخبراء الاقتصاديين وخلفاء الجامعات إلى لجنة تسييم الخطة المسبقة لوضع استراتيجية للتصنيع يتم الاعتماد عليها في المرحلة القادمة. كما أضفنا وأيضاً أن أكثر من ألف خبير اقتصاديين إلى كافة اللجان المختصة بدراسة الجدوى الاقتصادية لأي مشروع جيد الاستثمار أو أي مشروع قائم سيجري ترميمه. وأما ما قلنا ندرس إمكانية الاستفادة من التكنولوجيا المتقدمة، ونقل شعار استخدامها إلى أرض الواقع.

هذه هي مؤشرات المرحلة الجديدة في مجال التخطيط، أما في مجال العوازل الإنتاجية فلنا فريق عمل بمرحلة أولى ونخطط لتجديد العوازل في القطاع العام بهدف زيادة الكفاءة وتخفيض التكاليف. وفيما يخص الكفاءة أو زيادة في قيمة الإنتاج يصبح خلاصاً للعوازل وبمقابلة أخرى يقال للعامل تخطا من أي أنه التفرير في الهدر وزيادة إنتاجه للعامل وزيادة إنتاجه الآلة وتخفيض حروفه المصنوعة يزيد من نسبة الحوافز.

ويتم هذا بالدرجة الأولى على تطبيق معايير التكاليف الفعلية والمالية في كافة شركات القطاع العام. ونم وضع نظم التكاليف الآتية لذلك ويجري الآن تطبيقه بتطبيق هذه النظم من قبل دائرة التخطيط ووزارة الصناعة والمؤسسات القائمة بوحدة العمل الصناعي في جامعة دمشق وأما لدراسة تجربة العوازل هذه لتتبعها بالمعيار والإقرار الخلقية على أساس الأسعار العالمية.

في مجال الإدارة فإن المرحلة الجديدة تتم بالإنجاز نحو اللامركزية والتفويض من ظاهرة تدوير المسؤولية وبمقابلة أخرى تروننا نصل بين الشركة كل المسؤوليات المتكاملة في إدارة شركتنا وإملائها كافة الصلاحيات المالية لهذه المسؤوليات بما يمكننا من تحسينه على القطاع وتأمين الترس على الرخمين الذي يؤدي إلى شياخ المسؤولية.

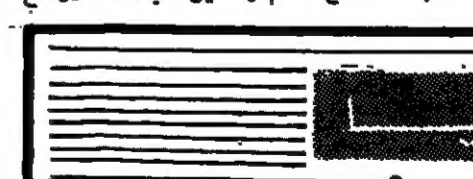
من جهة أخرى فلنا سنجري مسحا شاملاً

إدارة شركات القطاع العام على أسس علمية وأصوله وقواعده وسأخذ هذا المفهوم في اعتبارنا

التكاليف بدءاً من تهيتة وتخزين المواد الأولية وانتهاء بتسويق المنتج... فهل حوسمت محاسبة التكاليف وعلى أي أسس تمت الدراسة؟

ان أي نظام تكاليف موضوع تطبيقه في شركات القطاع العام يجب أن يلائم واقع الشركات ومواد الأولية وحتى يصبح سلمة يسهل المستهلك. وشكل هذا النظام من شأنه أن يساعد على وضع التقارير الآتية أمام العاملين بملامحة مسيرة تصنع وتسويق المنتج، وذلك من خلال دورة مستندية تتابع كافة عناصر التكاليف، وتعتبر إلى الهدر والضياع وزيادة الإنتاجية الخلقية بالاشتراك إلى معايير موضوعية.

مسبقاً ونحن الآن بصدد دراسة تكاليف التسيير والنقل وتكاليف التخزين والتسويق. وهذه التكاليف تسمى تكاليف التسيير وتختلف منتجات القطاع العام وتحصيل أرباح ذلك الارتفاع



مرايا

كل انصاف بالأم وصيغ شعري صياغاً تائبا يبعه أبوك كراً... الخنا يائيني تساعد على إزالة الضحك أيضاً ولوت - البنية - زاوية فيها اعلانا بنينا أن والدنا لتواكب التطور ولتتعرف بالفتيات الانجانية. ويطلق مقلعه المرأة بشعرها على مقلعه صاحب طعم يسمى جيت الفطر التي يقبها للزبون فوق بعض أوراق الخس وقطعة من الكيرون وقيل من الخل - يسمى لك - شبنون - إشارة إلى أنه مقلع على لغة المقلع - ويسمى البطاطا القلية - شيس - ويسمى القلعة من لحم العجل القلية بالسمن والصفار إليها بعض الفلفل والبهار - شاتوريان - وهو مما أطلق على ذلك من أسماء تائها لتحتفظ بيوصلاتها الطبيعية التي ضمت - الحفانة - أن تقلب سطنها. ويطلق مقلعه المرأة بشعرها على مقلعه الكيرون من اللبن يشترط الشربة الكسيت القريبة وهم لإيهبون معاني قلعتها حتى أو كانت شتائم أو بذابات موجهة لهم شخصياً. ويطلق مقلعه المرأة بشعرها على كل من خرج عن المألوف وضع قلعه خروجه الآلاف... قايلا من القلاء ب... مس كيرول. بلون شويحي

المرأة مفرقة إلى درجة الهوس بتغيير لون شعرها كل أسبوع بحيث يقع زوجها في أربابك وخلافتك شتى بين وقت وآخر في التعرف عليها. وهي نتيجة تباطؤها لدعايات التلفزيون التي يبرهنونها أحياناً في السينما تتحول قدر جنتهم أن تحصل على أكبر عدد من الأنواع من أصيفة الشعر التي تصل بمواصفات - طبيعية - شعر إلى أنها من مصدر نباتي. والصوى هذه برصتها الزوجية انصافي... مرة فوجه بشعر أحمر وأخرى بشعر ذهبي وثالثة بشعر أسود ولهذه المرأة أم طيبة قالت لها ذات يوم: يا بني لا ترون أنك تبالغ في العناية بشعر رأسك إلى درجة أنك يمكن بها في يوم من الأيام أن تكوني قرداً. قالت - البنية - وشعرها يتدحج مثل شلال من الضوء فوق جبينها: هذه هي المؤشاة باست الكل - الم تمبيني شمرق يوسا. بلن باعزوني ولكن بالاضاء كنت أخلطها مع قليل من المادحتي أصبح عينية طرية لم انصافا على شعري فكلفت ترفع من رأسي

القطاعات

الذات والوطن في نقاشات لم تنته

قال المسؤول المختص في حديثه إلى بعض التجار: نحن نرفض أن يرحلوا أرباحاً غير مشروعة. ونقبل بالرجح الذي تعيشون منه حياة كريمة. وإذا كنا قد أصدرنا المرسوم التشريعي رقم ٢ - فلاننا نريد أن نرد أذى البعض عن المجموع. اننا نقول وبصراحة:

قاطعه أحد التجار بالقول: يا سيدي اننا نريد «الساحة» لا الصراحة.

يجيب المسؤول: لا أريد أولاً أن تتكلم باسم كل العاملين في التجارة. لأن الكثيرين منهم يؤمنون أن التجارة حجارة وأخلاق ورحمة ولا يمكن أن يكون الاستغلال البشع والمريض هو عنوانها.

ثانياً: تطالب «بالساحة» ولا دين يدعو إلى التسامح مع الذين يتعمدون على حساب شقاء الآخرين. تطالب «بالساحة» ولاوطن بقدر لكل من يكفر بقيمه الروحية، وثراته الخلقية.

تطالب «بالساحة» ولا مجتمع يرضى. أن تطعن فيه. أتابية، بعض الأفراد على الصلحة العامة لجموع المواطنين. لا أن نسجم لحد أن يستثير فيها حس الضمير والغفران طالما أن في ذلك ما يشجع السوء على تواصله مع نهجه.

من نفس، من يحاول بيع أية مادة دون أن يلتزم بتسمية وزارة الترميم، عليه أن يضع في حسابه أن حريته هي المقابل لثل هذا العمل

«تلمظ» التاجر قائلاً: يا سيدي المشكلة في أمر تشديد العقوبة على المخالفات الترميمية نظري هي أنني لم أعد أستطيع إكرام أبناء شعبنا بحسب بعض الليرات من قيمة ما يبيعهم لهم. وأنا وكما يبرهنني الجميع أميل للتسامح في تعاملتي مع الزبائن. ترى كيف يستطيع من يؤمن بضرورة مراعاة المستهلك أن يمثل نفسه عاجزاً عن مراعاتهم؟

أحد زملائه التجاري يرد عليه: كفك زيفاً. وكفك تحديداً عن التسامح ومراعاة الآخرين لو كنت تتصف بهاتين الصفتين لما كنت تملك الآن خمس شقق في أجمل الأحياء وأحدثها - ولا كنت تملك سيارتين ومئات الوف الليرات.

هل يمكنك الادعاء بأن أموالاً هطلت عليك من السماء لشترى كل هذا الثراء. أم أن أرباحك التي كانت تتجاوز منطق الرحمة بالناس هي التي جعلتك منتفع الجيوب؟

التاجر الجشع: إذن انت يا زميلي مع المرسوم التشريعي رقم ٢ إلا يستطيع أن استنتج ذلك!!

نعم نستطيع أن نستنتج يا زميلي أنني مع هذا المرسوم لأنني أن أكون الآن مع هذا الوطن ومع كل ما يخدم مصالح الأغلبية الساحقة من بيته. وحينما أكون مع وطني فأنا مع نفسي ومع أولادي وحينما تكون ذاتي هي ساحة الوطن وأنا أكون بالنتيجة ضد ذاتي وضد وطني.

رياض دويش

وللعم فقد أحدث مؤخرًا صندوق بيع لوزارة الترميم بهدف موازنة أسعار للمنتجات المحلية. ونطمح أن تمكن من خلال هذا الصندوق البيع بالأسعار العالية على أن يتولى ضبط أسعار التوزيع على المستهلكين، فيضرب بيهم الاصناف، ويبيع بامثال أخرى، وتكون النتيجة ترشيد التسيير في شركات القطاع العام مع المحافظة على مصلحة المستهلك. وعندما نصل إلى هذه المرحلة فلاننا سنشرك العمال لطفلي الأرباح.

السؤال السادس: ما هي حدود العلاقة بين مؤسسات التسويق والاتاج؟ وما هي الأساليب التي يمكن أن توضح هذه العلاقة لخدمة الإنتاج؟

ان الواقع القائم الآن ينطلق من الفصل التام بين نظرية التسويق ونظرية الإنتاج. ولا شك بأن هذا الفصل يؤدي إلى بعض الأحياء إلى تغيير معاللات الاستيراد نتيجة الروتين الذي يفصل الشركة المنتجة عن الشركة التي تستورد من خلالها لمنتجاتها الوترية الحديثة. وبالإضافة إلى التأخير الناتج من مثل هذه العملية فكتيرا ما تصغر شركات القطاع العام أو الخاص إلى تغيير نوعيات لتتسجم مع صقلتها الحقيقية. وما ينعكس على نوعية القنجات وأسعارها. هذا ما يخلق بالانتاج والتسويق أما بالنسبة لبيع تلك أجيال للفعلين ويطيحي الإنتاج والبيع. في قطاع التسيير لا تقوم (أونكس) - شراء منتجات بعض الشركات وبمقابلها أمالي صالات المؤسسة الاستيعابية وأما للتجار. وقد وضعت أونكس الهوية بين شركات القطاع العام المنتجة وبين السوق التي تعرف فيه منتجاتها. مما يخلق عملية تطوير هذه المنتجات في التسليم مع أنواع المستهلكين. ومن الناحية الاقتصادية فإن أونكس تتلقى مولات تؤدي إلى رفع الأسعار دون تحقيق فائدة للشركة المنتجة أو المستهلك.

ولهذا فلاننا نتجدي محاولة جمل معامل قلطنا العام تبع للمستهلك والتاجر لتتطابق أسعار هذه المنتجات وتؤثر المولات التي تتطابقها (أونكس) إلى هذه العامل.

السؤال السابع والأخير: ما هي المعايير والضوابط المتوفرة لتيسير لقياس إنتاجية العامل؟

هناك لجان فنية في كل مؤسسة من المؤسسات

التابعة لوزارة الصناعة قامت بوضع معايير علمية تستند إلى دراسة الحركة والزمن. وقد أنتجت هذه اللجان وضع المعايير في معظم شركاتنا. وهي الآن بصدد إنجاز ما تبقى من المعايير التي يتوجب توفرها.

قسم الحقيقة



أبعاد الانعطاف الجديد في السياسة الأمريكية

يمكن للعراق السياسي ان يلاحظ ان الولايات المتحدة قد سارت في السنوات الأخيرة خطوات محدودة مع الاتحاد السوفيتي في سياسة الانفتاح الدولي وذلك بتوقيع معاهدة سالت (١) وبعثة (٢) المتعلقة بتحديد الأسلحة الاستراتيجية. ويبدو ان الولايات المتحدة قد سارت هذه الخطوات المحدودة مع سياسة الانفتاح الدولي لتحتلها لانتخابات الرأي العام العالمي وحتى لا يقال ان الولايات المتحدة الأمريكية عدوة للسلام.

ان تطور الأحداث السياسية في العالم يسير في صالح تحرر الشعوب. وباعتبار ان تحرر الشعوب هو في غير صالح السياسة الامبريالية الأمريكية، نرى ان الإدارة الأمريكية ساربت السبيل إعادة التوازن الدولي عن طريق تفويض دول العالم لثلاث مما تزعمه واشنطن من اخطار الشيوعية.

المنافع المتلقية لتكوين قوة التدخل السريع التي يبلغ عددها ١١ ألف جندي أمريكي من أجل التدخل في أية منطقة في العالم الثالث، ثم اجبار أوروبا الغربية على نصب شبكة صواريخ ذرية أمريكية فوق أراضيها موجهة باتجاه دول أوروبا الشرقية والاتحاد السوفيتي،



مجندة في سبيل ذلك جميع وسائل الإعلام الجورجانية في العالم.

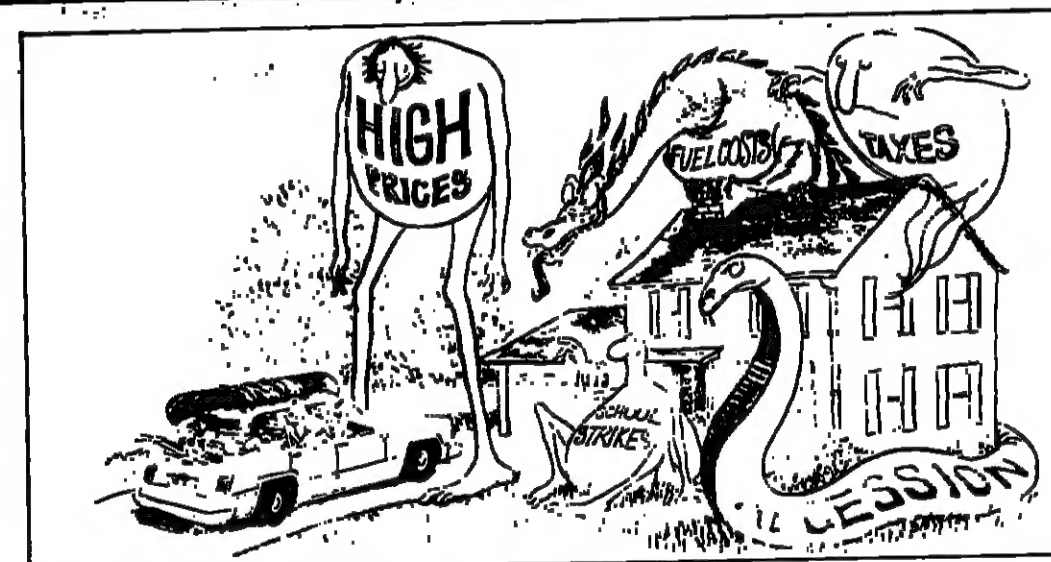
وما يدل على ان أحداث أفغانستان كانت لدراسة لصورة الولايات المتحدة الأمريكية السيئة دبلوماسياً القوة هو قيام الإدارة الأمريكية خلال السنة الماضية بسلسلة من التحركات أهمها إعادة الاتصال مع تركيا ليمتد وتشتيد ٢٦ قلعة أمريكية في الأراضي التركية وتدريب الطيارين المصريين واستخدام قواعد العسكرية البريطانية في جزر المحيط الهندي من قبل الأسطول العربي الأمريكي وكذلك أعداد مبان والصومال.

وكيفما كانه قوامه أمريكية جديدة وكذلك جولات هارولد براون وزير

وقد كشف موقفه الرئيس كارتر أثناء اجتماعه مؤخراً مع ثمانين من أعضاء مجلس الشيوخ والكونغرس من جوهري السياسة الأمريكية المتطرفة لسياسة الانفتاح الدولي وذلك حين اعتبر أحداث أفغانستان اخطاراً تهديداً للسلام في العالم منذ الحرب العالمية الثانية. ولكن حين تقارن أحداث أفغانستان اخطاراً تهديداً للسلام والاعتداء الأمريكي على فيتنام نرى ان جميع الأزمات المذكورة أشد خطورة من أحداث أفغانستان وأكثرها تهديداً للسلام العالمي.

وحين يعتبر الرئيس كارتر أحداث أفغانستان اخطاراً تهديداً للسلام في العالم منذ الحرب العالمية الثانية، فإن ذلك يكشف صمد صدق الولايات المتحدة تجاه سياسة الانفتاح. وهذا يعني ان الولايات المتحدة تلزم بالمساعدة السوفيتية لأفغانستان كتهنئة سياسة الانفتاح الدولي وتشتيد مواقفها ونهجها في العالم وخاصة في العالم الثالث، هذا من جهة وتظهر للعالم انها ملاحقة موجودة بكل قوتها على الساحة الدولية من جهة أخرى.

لقد أظهرت السنوات الأخيرة



زيارة نسبة البطالة والتضخم المالي والعجز

دولة غربية تعيش مرحلة عصيبة

تعيش الدول الرأسمالية أزمة اقتصادية حادة تتجلى في انخفاض نسبة النمو الاقتصادي وزيادة عدد البطالين من العمل وكذلك التضخم المالي والعجز التجاري في ميزان المدفوعات. وتنعقد الإشارة إلى ان العالم الغربي المؤلف من ٢٤ دولة فينتهجيز هذه السنة مرحلة عصيبة، حسب توقعات منظمة التنمية المالية. وأثار تقرير منظمة التنمية المالية مخاوف الدول الرأسمالية بعد ان كشف النقاب عن نسبة معدل النمو المالي التي تقارب الصفر - ٠,٠٠ - ٠,٠١ - ٠,٠٢ - ٠,٠٣ - ٠,٠٤ - ٠,٠٥ - ٠,٠٦ - ٠,٠٧ - ٠,٠٨ - ٠,٠٩ - ٠,١٠ - ٠,١١ - ٠,١٢ - ٠,١٣ - ٠,١٤ - ٠,١٥ - ٠,١٦ - ٠,١٧ - ٠,١٨ - ٠,١٩ - ٠,٢٠ - ٠,٢١ - ٠,٢٢ - ٠,٢٣ - ٠,٢٤ - ٠,٢٥ - ٠,٢٦ - ٠,٢٧ - ٠,٢٨ - ٠,٢٩ - ٠,٣٠ - ٠,٣١ - ٠,٣٢ - ٠,٣٣ - ٠,٣٤ - ٠,٣٥ - ٠,٣٦ - ٠,٣٧ - ٠,٣٨ - ٠,٣٩ - ٠,٤٠ - ٠,٤١ - ٠,٤٢ - ٠,٤٣ - ٠,٤٤ - ٠,٤٥ - ٠,٤٦ - ٠,٤٧ - ٠,٤٨ - ٠,٤٩ - ٠,٥٠ - ٠,٥١ - ٠,٥٢ - ٠,٥٣ - ٠,٥٤ - ٠,٥٥ - ٠,٥٦ - ٠,٥٧ - ٠,٥٨ - ٠,٥٩ - ٠,٦٠ - ٠,٦١ - ٠,٦٢ - ٠,٦٣ - ٠,٦٤ - ٠,٦٥ - ٠,٦٦ - ٠,٦٧ - ٠,٦٨ - ٠,٦٩ - ٠,٧٠ - ٠,٧١ - ٠,٧٢ - ٠,٧٣ - ٠,٧٤ - ٠,٧٥ - ٠,٧٦ - ٠,٧٧ - ٠,٧٨ - ٠,٧٩ - ٠,٨٠ - ٠,٨١ - ٠,٨٢ - ٠,٨٣ - ٠,٨٤ - ٠,٨٥ - ٠,٨٦ - ٠,٨٧ - ٠,٨٨ - ٠,٨٩ - ٠,٩٠ - ٠,٩١ - ٠,٩٢ - ٠,٩٣ - ٠,٩٤ - ٠,٩٥ - ٠,٩٦ - ٠,٩٧ - ٠,٩٨ - ٠,٩٩ - ١,٠٠ - ١,٠١ - ١,٠٢ - ١,٠٣ - ١,٠٤ - ١,٠٥ - ١,٠٦ - ١,٠٧ - ١,٠٨ - ١,٠٩ - ١,١٠ - ١,١١ - ١,١٢ - ١,١٣ - ١,١٤ - ١,١٥ - ١,١٦ - ١,١٧ - ١,١٨ - ١,١٩ - ١,٢٠ - ١,٢١ - ١,٢٢ - ١,٢٣ - ١,٢٤ - ١,٢٥ - ١,٢٦ - ١,٢٧ - ١,٢٨ - ١,٢٩ - ١,٣٠ - ١,٣١ - ١,٣٢ - ١,٣٣ - ١,٣٤ - ١,٣٥ - ١,٣٦ - ١,٣٧ - ١,٣٨ - ١,٣٩ - ١,٤٠ - ١,٤١ - ١,٤٢ - ١,٤٣ - ١,٤٤ - ١,٤٥ - ١,٤٦ - ١,٤٧ - ١,٤٨ - ١,٤٩ - ١,٥٠ - ١,٥١ - ١,٥٢ - ١,٥٣ - ١,٥٤ - ١,٥٥ - ١,٥٦ - ١,٥٧ - ١,٥٨ - ١,٥٩ - ١,٦٠ - ١,٦١ - ١,٦٢ - ١,٦٣ - ١,٦٤ - ١,٦٥ - ١,٦٦ - ١,٦٧ - ١,٦٨ - ١,٦٩ - ١,٧٠ - ١,٧١ - ١,٧٢ - ١,٧٣ - ١,٧٤ - ١,٧٥ - ١,٧٦ - ١,٧٧ - ١,٧٨ - ١,٧٩ - ١,٨٠ - ١,٨١ - ١,٨٢ - ١,٨٣ - ١,٨٤ - ١,٨٥ - ١,٨٦ - ١,٨٧ - ١,٨٨ - ١,٨٩ - ١,٩٠ - ١,٩١ - ١,٩٢ - ١,٩٣ - ١,٩٤ - ١,٩٥ - ١,٩٦ - ١,٩٧ - ١,٩٨ - ١,٩٩ - ٢,٠٠ - ٢,٠١ - ٢,٠٢ - ٢,٠٣ - ٢,٠٤ - ٢,٠٥ - ٢,٠٦ - ٢,٠٧ - ٢,٠٨ - ٢,٠٩ - ٢,١٠ - ٢,١١ - ٢,١٢ - ٢,١٣ - ٢,١٤ - ٢,١٥ - ٢,١٦ - ٢,١٧ - ٢,١٨ - ٢,١٩ - ٢,٢٠ - ٢,٢١ - ٢,٢٢ - ٢,٢٣ - ٢,٢٤ - ٢,٢٥ - ٢,٢٦ - ٢,٢٧ - ٢,٢٨ - ٢,٢٩ - ٢,٣٠ - ٢,٣١ - ٢,٣٢ - ٢,٣٣ - ٢,٣٤ - ٢,٣٥ - ٢,٣٦ - ٢,٣٧ - ٢,٣٨ - ٢,٣٩ - ٢,٤٠ - ٢,٤١ - ٢,٤٢ - ٢,٤٣ - ٢,٤٤ - ٢,٤٥ - ٢,٤٦ - ٢,٤٧ - ٢,٤٨ - ٢,٤٩ - ٢,٥٠ - ٢,٥١ - ٢,٥٢ - ٢,٥٣ - ٢,٥٤ - ٢,٥٥ - ٢,٥٦ - ٢,٥٧ - ٢,٥٨ - ٢,٥٩ - ٢,٦٠ - ٢,٦١ - ٢,٦٢ - ٢,٦٣ - ٢,٦٤ - ٢,٦٥ - ٢,٦٦ - ٢,٦٧ - ٢,٦٨ - ٢,٦٩ - ٢,٧٠ - ٢,٧١ - ٢,٧٢ - ٢,٧٣ - ٢,٧٤ - ٢,٧٥ - ٢,٧٦ - ٢,٧٧ - ٢,٧٨ - ٢,٧٩ - ٢,٨٠ - ٢,٨١ - ٢,٨٢ - ٢,٨٣ - ٢,٨٤ - ٢,٨٥ - ٢,٨٦ - ٢,٨٧ - ٢,٨٨ - ٢,٨٩ - ٢,٩٠ - ٢,٩١ - ٢,٩٢ - ٢,٩٣ - ٢,٩٤ - ٢,٩٥ - ٢,٩٦ - ٢,٩٧ - ٢,٩٨ - ٢,٩٩ - ٣,٠٠ - ٣,٠١ - ٣,٠٢ - ٣,٠٣ - ٣,٠٤ - ٣,٠٥ - ٣,٠٦ - ٣,٠٧ - ٣,٠٨ - ٣,٠٩ - ٣,١٠ - ٣,١١ - ٣,١٢ - ٣,١٣ - ٣,١٤ - ٣,١٥ - ٣,١٦ - ٣,١٧ - ٣,١٨ - ٣,١٩ - ٣,٢٠ - ٣,٢١ - ٣,٢٢ - ٣,٢٣ - ٣,٢٤ - ٣,٢٥ - ٣,٢٦ - ٣,٢٧ - ٣,٢٨ - ٣,٢٩ - ٣,٣٠ - ٣,٣١ - ٣,٣٢ - ٣,٣٣ - ٣,٣٤ - ٣,٣٥ - ٣,٣٦ - ٣,٣٧ - ٣,٣٨ - ٣,٣٩ - ٣,٤٠ - ٣,٤١ - ٣,٤٢ - ٣,٤٣ - ٣,٤٤ - ٣,٤٥ - ٣,٤٦ - ٣,٤٧ - ٣,٤٨ - ٣,٤٩ - ٣,٥٠ - ٣,٥١ - ٣,٥٢ - ٣,٥٣ - ٣,٥٤ - ٣,٥٥ - ٣,٥٦ - ٣,٥٧ - ٣,٥٨ - ٣,٥٩ - ٣,٦٠ - ٣,٦١ - ٣,٦٢ - ٣,٦٣ - ٣,٦٤ - ٣,٦٥ - ٣,٦٦ - ٣,٦٧ - ٣,٦٨ - ٣,٦٩ - ٣,٧٠ - ٣,٧١ - ٣,٧٢ - ٣,٧٣ - ٣,٧٤ - ٣,٧٥ - ٣,٧٦ - ٣,٧٧ - ٣,٧٨ - ٣,٧٩ - ٣,٨٠ - ٣,٨١ - ٣,٨٢ - ٣,٨٣ - ٣,٨٤ - ٣,٨٥ - ٣,٨٦ - ٣,٨٧ - ٣,٨٨ - ٣,٨٩ - ٣,٩٠ - ٣,٩١ - ٣,٩٢ - ٣,٩٣ - ٣,٩٤ - ٣,٩٥ - ٣,٩٦ - ٣,٩٧ - ٣,٩٨ - ٣,٩٩ - ٤,٠٠ - ٤,٠١ - ٤,٠٢ - ٤,٠٣ - ٤,٠٤ - ٤,٠٥ - ٤,٠٦ - ٤,٠٧ - ٤,٠٨ - ٤,٠٩ - ٤,١٠ - ٤,١١ - ٤,١٢ - ٤,١٣ - ٤,١٤ - ٤,١٥ - ٤,١٦ - ٤,١٧ - ٤,١٨ - ٤,١٩ - ٤,٢٠ - ٤,٢١ - ٤,٢٢ - ٤,٢٣ - ٤,٢٤ - ٤,٢٥ - ٤,٢٦ - ٤,٢٧ - ٤,٢٨ - ٤,٢٩ - ٤,٣٠ - ٤,٣١ - ٤,٣٢ - ٤,٣٣ - ٤,٣٤ - ٤,٣٥ - ٤,٣٦ - ٤,٣٧ - ٤,٣٨ - ٤,٣٩ - ٤,٤٠ - ٤,٤١ - ٤,٤٢ - ٤,٤٣ - ٤,٤٤ - ٤,٤٥ - ٤,٤٦ - ٤,٤٧ - ٤,٤٨ - ٤,٤٩ - ٤,٥٠ - ٤,٥١ - ٤,٥٢ - ٤,٥٣ - ٤,٥٤ - ٤,٥٥ - ٤,٥٦ - ٤,٥٧ - ٤,٥٨ - ٤,٥٩ - ٤,٦٠ - ٤,٦١ - ٤,٦٢ - ٤,٦٣ - ٤,٦٤ - ٤,٦٥ - ٤,٦٦ - ٤,٦٧ - ٤,٦٨ - ٤,٦٩ - ٤,٧٠ - ٤,٧١ - ٤,٧٢ - ٤,٧٣ - ٤,٧٤ - ٤,٧٥ - ٤,٧٦ - ٤,٧٧ - ٤,٧٨ - ٤,٧٩ - ٤,٨٠ - ٤,٨١ - ٤,٨٢ - ٤,٨٣ - ٤,٨٤ - ٤,٨٥ - ٤,٨٦ - ٤,٨٧ - ٤,٨٨ - ٤,٨٩ - ٤,٩٠ - ٤,٩١ - ٤,٩٢ - ٤,٩٣ - ٤,٩٤ - ٤,٩٥ - ٤,٩٦ - ٤,٩٧ - ٤,٩٨ - ٤,٩٩ - ٥,٠٠ - ٥,٠١ - ٥,٠٢ - ٥,٠٣ - ٥,٠٤ - ٥,٠٥ - ٥,٠٦ - ٥,٠٧ - ٥,٠٨ - ٥,٠٩ - ٥,١٠ - ٥,١١ - ٥,١٢ - ٥,١٣ - ٥,١٤ - ٥,١٥ - ٥,١٦ - ٥,١٧ - ٥,١٨ - ٥,١٩ - ٥,٢٠ - ٥,٢١ - ٥,٢٢ - ٥,٢٣ - ٥,٢٤ - ٥,٢٥ - ٥,٢٦ - ٥,٢٧ - ٥,٢٨ - ٥,٢٩ - ٥,٣٠ - ٥,٣١ - ٥,٣٢ - ٥,٣٣ - ٥,٣٤ - ٥,٣٥ - ٥,٣٦ - ٥,٣٧ - ٥,٣٨ - ٥,٣٩ - ٥,٤٠ - ٥,٤١ - ٥,٤٢ - ٥,٤٣ - ٥,٤٤ - ٥,٤٥ - ٥,٤٦ - ٥,٤٧ - ٥,٤٨ - ٥,٤٩ - ٥,٥٠ - ٥,٥١ - ٥,٥٢ - ٥,٥٣ - ٥,٥٤ - ٥,٥٥ - ٥,٥٦ - ٥,٥٧ - ٥,٥٨ - ٥,٥٩ - ٥,٦٠ - ٥,٦١ - ٥,٦٢ - ٥,٦٣ - ٥,٦٤ - ٥,٦٥ - ٥,٦٦ - ٥,٦٧ - ٥,٦٨ - ٥,٦٩ - ٥,٧٠ - ٥,٧١ - ٥,٧٢ - ٥,٧٣ - ٥,٧٤ - ٥,٧٥ - ٥,٧٦ - ٥,٧٧ - ٥,٧٨ - ٥,٧٩ - ٥,٨٠ - ٥,٨١ - ٥,٨٢ - ٥,٨٣ - ٥,٨٤ - ٥,٨٥ - ٥,٨٦ - ٥,٨٧ - ٥,٨٨ - ٥,٨٩ - ٥,٩٠ - ٥,٩١ - ٥,٩٢ - ٥,٩٣ - ٥,٩٤ - ٥,٩٥ - ٥,٩٦ - ٥,٩٧ - ٥,٩٨ - ٥,٩٩ - ٦,٠٠ - ٦,٠١ - ٦,٠٢ - ٦,٠٣ - ٦,٠٤ - ٦,٠٥ - ٦,٠٦ - ٦,٠٧ - ٦,٠٨ - ٦,٠٩ - ٦,١٠ - ٦,١١ - ٦,١٢ - ٦,١٣ - ٦,١٤ - ٦,١٥ - ٦,١٦ - ٦,١٧ - ٦,١٨ - ٦,١٩ - ٦,٢٠ - ٦,٢١ - ٦,٢٢ - ٦,٢٣ - ٦,٢٤ - ٦,٢٥ - ٦,٢٦ - ٦,٢٧ - ٦,٢٨ - ٦,٢٩ - ٦,٣٠ - ٦,٣١ - ٦,٣٢ - ٦,٣٣ - ٦,٣٤ - ٦,٣٥ - ٦,٣٦ - ٦,٣٧ - ٦,٣٨ - ٦,٣٩ - ٦,٤٠ - ٦,٤١ - ٦,٤٢ - ٦,٤٣ - ٦,٤٤ - ٦,٤٥ - ٦,٤٦ - ٦,٤٧ - ٦,٤٨ - ٦,٤٩ - ٦,٥٠ - ٦,٥١ - ٦,٥٢ - ٦,٥٣ - ٦,٥٤ - ٦,٥٥ - ٦,٥٦ - ٦,٥٧ - ٦,٥٨ - ٦,٥٩ - ٦,٦٠ - ٦,٦١ - ٦,٦٢ - ٦,٦٣ - ٦,٦٤ - ٦,٦٥ - ٦,٦٦ - ٦,٦٧ - ٦,٦٨ - ٦,٦٩ - ٦,٧٠ - ٦,٧١ - ٦,٧٢ - ٦,٧٣ - ٦,٧٤ - ٦,٧٥ - ٦,٧٦ - ٦,٧٧ - ٦,٧٨ - ٦,٧٩ - ٦,٨٠ - ٦,٨١ - ٦,٨٢ - ٦,٨٣ - ٦,٨٤ - ٦,٨٥ - ٦,٨٦ - ٦,٨٧ - ٦,٨٨ - ٦,٨٩ - ٦,٩٠ - ٦,٩١ - ٦,٩٢ - ٦,٩٣ - ٦,٩٤ - ٦,٩٥ - ٦,٩٦ - ٦,٩٧ - ٦,٩٨ - ٦,٩٩ - ٧,٠٠ - ٧,٠١ - ٧,٠٢ - ٧,٠٣ - ٧,٠٤ - ٧,٠٥ - ٧,٠٦ - ٧,٠٧ - ٧,٠٨ - ٧,٠٩ - ٧,١٠ - ٧,١١ - ٧,١٢ - ٧,١٣ - ٧,١٤ - ٧,١٥ - ٧,١٦ - ٧,١٧ - ٧,١٨ - ٧,١٩ - ٧,٢٠ - ٧,٢١ - ٧,٢٢ - ٧,٢٣ - ٧,٢٤ - ٧,٢٥ - ٧,٢٦ - ٧,٢٧ - ٧,٢٨ - ٧,٢٩ - ٧,٣٠ - ٧,٣١ - ٧,٣٢ - ٧,٣٣ - ٧,٣٤ - ٧,٣٥ - ٧,٣٦ - ٧,٣٧ - ٧,٣٨ - ٧,٣٩ - ٧,٤٠ - ٧,٤١ - ٧,٤٢ - ٧,٤٣ - ٧,٤٤ - ٧,٤٥ - ٧,٤٦ - ٧,٤٧ - ٧,٤٨ - ٧,٤٩ - ٧,٥٠ - ٧,٥١ - ٧,٥٢ - ٧,٥٣ - ٧,٥٤ - ٧,٥٥ - ٧,٥٦ - ٧,٥٧ - ٧,٥٨ - ٧,٥٩ - ٧,٦٠ - ٧,٦١ - ٧,٦٢ - ٧,٦٣ - ٧,٦٤ - ٧,٦٥ - ٧,٦٦ - ٧,٦٧ - ٧,٦٨ - ٧,٦٩ - ٧,٧٠ - ٧,٧١ - ٧,٧٢ - ٧,٧٣ - ٧,٧٤ - ٧,٧٥ - ٧,٧٦ - ٧,٧٧ - ٧,٧٨ - ٧,٧٩ - ٧,٨٠ - ٧,٨١ - ٧,٨٢ - ٧,٨٣ - ٧,٨٤ - ٧,٨٥ - ٧,٨٦ - ٧,٨٧ - ٧,٨٨ - ٧,٨٩ - ٧,٩٠ - ٧,٩١ - ٧,٩٢ - ٧,٩٣ - ٧,٩٤ - ٧,٩٥ - ٧,٩٦ - ٧,٩٧ - ٧,٩٨ - ٧,٩٩ - ٨,٠٠ - ٨,٠١ - ٨,٠٢ - ٨,٠٣ - ٨,٠٤ - ٨,٠٥ - ٨,٠٦ - ٨,٠٧ - ٨,٠٨ - ٨,٠٩ - ٨,١٠ - ٨,١١ - ٨,١٢ - ٨,١٣ - ٨,١٤ - ٨,١٥ - ٨,١٦ - ٨,١٧ - ٨,١٨ - ٨,١٩ - ٨,٢٠ - ٨,٢١ - ٨,٢٢ - ٨,٢٣ - ٨,٢٤ - ٨,٢٥ - ٨,٢٦ - ٨,٢٧ - ٨,٢٨ - ٨,٢٩ - ٨,٣٠ - ٨,٣١ - ٨,٣٢ - ٨,٣٣ - ٨,٣٤ - ٨,٣٥ - ٨,٣٦ - ٨,٣٧ - ٨,٣٨ - ٨,٣٩ - ٨,٤٠ - ٨,٤١ - ٨,٤٢ - ٨,٤٣ - ٨,٤٤ - ٨,٤٥ - ٨,٤٦ - ٨,٤٧ - ٨,٤٨ - ٨,٤٩ - ٨,٥٠ - ٨,٥١ - ٨,٥٢ - ٨,٥٣ - ٨,٥٤ - ٨,٥٥ - ٨,٥٦ - ٨,٥٧ - ٨,٥٨ - ٨,٥٩ - ٨,٦٠ - ٨,٦١ - ٨,٦٢ - ٨,٦٣ - ٨,٦٤ - ٨,٦٥ - ٨,٦٦ - ٨,٦٧ - ٨,٦٨ - ٨,٦٩ - ٨,٧٠ - ٨,٧١ - ٨,٧٢ - ٨,٧٣ - ٨,٧٤ - ٨,٧٥ - ٨,٧٦ - ٨,٧٧ - ٨,٧٨ - ٨,٧٩ - ٨,٨٠ - ٨,٨١ - ٨,٨٢ - ٨,٨٣ - ٨,٨٤ - ٨,٨٥ - ٨,٨٦ - ٨,٨٧ - ٨,٨٨ - ٨,٨٩ - ٨,٩٠ - ٨,٩١ - ٨,٩٢ - ٨,٩٣ - ٨,٩٤ - ٨,٩٥ - ٨,٩٦ - ٨,٩٧ - ٨,٩٨ - ٨,٩٩ - ٩,٠٠ - ٩,٠١ - ٩,٠٢ - ٩,٠٣ - ٩,٠٤ - ٩,٠٥ - ٩,٠٦ - ٩,٠٧ - ٩,٠٨ - ٩,٠٩ - ٩,١٠ - ٩,١١ - ٩,١٢ - ٩,١٣ - ٩,١٤ - ٩,١٥ - ٩,١٦ - ٩,١٧ - ٩,١٨ - ٩,١٩ - ٩,٢٠ - ٩,٢١ - ٩,٢٢ - ٩,٢٣ - ٩,٢٤ - ٩,٢٥ - ٩,٢٦ - ٩,٢٧ - ٩,٢٨ - ٩,٢٩ - ٩,٣٠ - ٩,٣١ - ٩,٣٢ - ٩,٣٣ - ٩,٣٤ - ٩,٣٥ - ٩,٣٦ - ٩,٣٧ - ٩,٣٨ - ٩,٣٩ - ٩,٤٠ - ٩,٤١ - ٩,٤٢ - ٩,٤٣ - ٩,٤٤ - ٩,٤٥ - ٩,٤٦ - ٩,٤٧ - ٩,٤٨ - ٩,٤٩ - ٩,٥٠ - ٩,٥١ - ٩,٥٢ - ٩,٥٣ - ٩,٥٤ - ٩,٥٥ - ٩,٥٦ - ٩,٥٧ - ٩,٥٨ - ٩,٥٩ - ٩,٦٠ - ٩,٦١ - ٩,٦٢ - ٩,٦٣ - ٩,٦٤ - ٩,٦٥ - ٩,٦٦ - ٩,٦٧ - ٩,٦٨ - ٩,٦٩ - ٩,٧٠ - ٩,٧١ - ٩,٧٢ - ٩,٧٣ - ٩,٧٤ - ٩,٧٥ - ٩,٧٦ - ٩,٧٧ - ٩,٧٨ - ٩,٧٩ - ٩,٨٠ - ٩,٨١ - ٩,٨٢ - ٩,٨٣ - ٩,٨٤ - ٩,٨٥ - ٩,٨٦ - ٩,٨٧ - ٩,٨٨ - ٩,٨٩ - ٩,٩٠ - ٩,٩١ - ٩,٩٢ - ٩,٩٣ - ٩,٩٤ - ٩,٩٥ - ٩,٩٦ - ٩,٩٧ - ٩,٩٨ - ٩,٩٩ - ١٠,٠٠ - ١٠,٠١ - ١٠,٠٢ - ١٠,٠٣ - ١٠,٠٤ - ١٠,٠٥ - ١٠,٠٦ - ١٠,٠٧ - ١٠,٠٨ - ١٠,٠٩ - ١٠,١٠ - ١٠,١١ - ١٠,١٢ - ١٠,١٣ - ١٠,١٤ - ١٠,١٥ - ١٠,١٦ - ١٠,١٧ - ١٠,١٨ - ١٠,١٩ - ١٠,٢٠ - ١٠,٢١ - ١٠,٢٢ - ١٠,٢٣ - ١٠,٢٤ - ١٠,٢٥ - ١٠,٢٦ - ١٠,٢٧ - ١٠,٢٨ - ١٠,٢٩ - ١٠,٣٠ - ١٠,٣١ - ١٠,٣٢ - ١٠,٣٣ - ١٠,٣٤ - ١٠,٣٥ - ١٠,٣٦ - ١٠,٣٧ - ١٠,٣٨ - ١٠,٣٩ - ١٠,٤٠ - ١٠,٤١ - ١٠,٤٢ - ١٠,٤٣ - ١٠,٤٤ - ١٠,٤٥ - ١٠,٤٦ - ١٠,٤٧ - ١٠,٤٨ - ١٠,٤٩ - ١٠,٥٠ - ١٠,٥١ - ١٠,٥٢ - ١٠,٥٣ - ١٠,٥٤ - ١٠,٥٥ - ١٠,٥٦ - ١٠,٥٧ - ١٠,٥٨ - ١٠,٥٩ - ١٠,٦٠ - ١٠,٦١ - ١٠,٦٢ - ١٠,٦٣ - ١٠,٦٤ - ١٠,٦٥ - ١٠,٦٦ - ١٠,٦٧ - ١٠,٦٨ - ١٠,٦٩ - ١٠,٧٠ - ١٠,٧١ - ١٠,٧٢ - ١٠,٧٣ - ١٠,٧٤ - ١٠,٧٥ - ١٠,٧٦ - ١٠,٧٧ - ١٠,٧٨ - ١٠,٧٩ - ١٠,٨٠ - ١٠,٨١ - ١٠,٨٢ - ١٠,٨٣ - ١٠,٨٤ - ١٠,٨٥ - ١٠,٨٦ - ١٠,٨٧ - ١٠,٨٨ - ١٠,٨٩ - ١٠,٩٠ - ١٠,٩١ - ١٠,٩٢ - ١٠,٩٣ - ١٠,٩٤ - ١٠,٩٥ - ١٠,٩٦ - ١٠,٩٧ - ١٠,٩٨ - ١٠,٩٩ - ١١,٠٠ - ١١,٠١ - ١١,٠٢ - ١١,٠٣ - ١١,٠٤ - ١١,٠٥ - ١١,٠٦ - ١١,٠٧ - ١١,٠٨ - ١١,٠٩ - ١١,١٠ - ١١,١١ - ١١,١٢ - ١١,١٣ - ١١,١٤ - ١١,١٥ - ١١,١٦ - ١١,١٧ - ١١,١٨ - ١١,١٩ - ١١,٢٠ - ١١,٢١ - ١١,٢٢ - ١١,٢٣ - ١١,٢٤ - ١١,٢٥ - ١١,٢٦ - ١١,٢٧ - ١١,٢٨ - ١١,٢٩ - ١١,٣٠ - ١١,٣١ - ١١,٣٢ - ١١,٣٣ - ١١,٣٤ - ١١,٣٥ - ١١,٣٦ - ١١,٣٧ - ١١,٣٨ - ١١,٣٩ - ١١,٤٠ - ١١,٤١ - ١١,٤٢ - ١١,٤٣ - ١١,٤٤ - ١١,٤٥ - ١١,٤٦ - ١١,٤٧ - ١١,٤٨ - ١١,٤٩ - ١١,٥٠ - ١١,٥١ - ١١,٥٢ - ١١,٥٣ - ١١,٥٤ - ١١,٥٥ - ١١,٥٦ - ١١,٥٧ - ١١,٥٨ - ١١,٥٩ - ١١,٦٠ - ١١,٦١ - ١١,٦٢ - ١١,٦٣ - ١١,٦٤ - ١١,٦٥ - ١١,٦٦ - ١١,٦٧ - ١١,٦٨ - ١١,٦٩ - ١١,٧٠ - ١١,٧١ - ١١,٧٢ - ١١,٧٣ - ١١,٧٤ - ١١,٧٥ - ١١,٧٦ - ١١,٧٧ - ١١,٧٨ - ١١,٧٩ - ١١,٨٠ - ١١,٨١ - ١١,٨٢ - ١١,٨٣ - ١١,٨٤ - ١١,٨

الحمد لله

مع الجماهير

معسكرات التدريب الجامعي وطالبة الآداب

السيد محرز زاوية مع الجماهير - ربيع المسكر ؟
تحية صادقة ويصدق ؟
بسم طهرت الطلبة في المدارس في جامعة حلب ، كلية الآداب قسم اللغة الإنكليزية نطلب منكم - طلابكم - والى انتمصر قلوبنا في خباتهم - ان تنقلوا عبر جريدكم الى وزير التعليم العالي والسيد رئيس التدريب الجامعي نداما هذا ...
- اننا نطلب في مدارسنا ، في السنة الثالثة كالتسليم بتدريس ساهمت ، طبع علينا النظام التعليمي هذا للمعلم وينا الاختبار وفي التمتع من هذا القصور - اننا لينا المسكر للتدريس في الفلاسف طهر من نفس القصور ، اي مع بداية السنة الدراسية نطلب المدارس الاعداية والتدريسية التي تدريس فيها ... ونسأل ...
نطلب نطلب - نحن نطلب في المدارس والتدريسيات تدريس ساهمت - ان نطلب بين الاختبار

الاتحاد يغلب اليرموك للمرضى الشانين بالدوري تشرين يعادل بيلال والكرامة يفوز على النصر اللبناني



شهدت حلب ، والاذقية وحمص ثلاث مباريات كروية في يوم واحد ...
واحدة في نطاق الدوري العام لاذقية الدرجة الاولى في حلب ، واخرى في حلب ، والاذقية وحمص ...
في حلب التي للفصلان اللذان الاتحاد واليرموك في مباراة لاذقية اسفرت عن فوز الاتحاد بجدارة بهدف رائع سجله ياسين غراب بعد مرور ٢٥ دقيقة على الشوط الثاني ...
وقد كان الاتحاد هو الفريق الأفضل طوال الشوطين حيث لاحت لهجمات في فري غنية جدا لم تترجم الى اهداف اليرموك ونسب لتتعاظم السلب من البداية لكن مرماه مني بهدف وحيد نتيجة ضعف الاتحاد الكف ...
وقبل النهاية يشكو بطلاني حول الصال على واقع اداء الفريقين اهدر الفريق اللبناني ضربة جزاء في الشوط الثاني ...

على مدى الشوطين ...
وقد كان لسوء حالة اللعب اثر الصال على واقع اداء الفريقين اهدر الفريق اللبناني ضربة جزاء في الشوط الثاني ...

بريلا ينهي مبارياته ويفوز على الحرية في حلب

انتهى فريق بريلا الروماني بمراته في القطر بقاءه بمصنفة الحرية يوم اسس في حلب وفاز عليه بفخوذ اخرون بعد مرور ست دقائق ...
وقد انتهت المباراة بالفوز لبريلا والنقاط الحدود حين اخر لم يلعب خلالها الفريق الضيف كل قدره ولم يقد كل ما عنده ، وانتهى باللعب في وسط الملعب ، اذ كانت هجمات البشارة على مرمر الحرية قليلة ، وتصدية متفرقة ، الا انه بقي الاخير في طريقة اللعب الصحيح بالملعب ...

الاتحاد يقبل الجلاء بالكرة الطائرة

في نطاق مباريات دوري الكرا الطائرة فاز في الاسبوع الماضي الاتحاد على الجلاء في حلب ٣-٠ ...

بطولة الطبخ لكرة السلة

تبدأ في الثانية في الخامس من المار المقبل البطولة الاولى لكرة السلة للمصارف لدول المصالح العربي والتي تستمر ثلاثة ايام ...

ملاكم مغربي يرفض اللعب في جنوب افريقيا

رفض الملاكم المغربي مختار ميمون بطل افريقيا في الملاكمة للوزن المتوسط اسس في الرباط استمرارات باني المتهمين الافريقيين بان يلعب هذا من المباريات في جنوب افريقيا ...

الانجنتين يلتقي بطل سيباق سقنتا

فاز السباح الانجنتيني كودي بيلت بالفرز الاول في سيباق - سانتا كوتوندا في الانجنتين الذي جرى يوم الاحد الماضي في نهر بلوانا ...
قطع بيلت مسافة ٥٠ كلم بوقت ٤:٥٥:٤٥ ساعة وهو رقم قياسي للسباح ... والرقم السابق سجله بيلسم البولندي فيلنس ...

اعلان استحداث

١٩٨٠ ...
رئيس اللجنة الادارية ...
١٩٨٠ ...
اعلان ...
١٩٨٧ ...

الاتحاد السوفياتي يعزز صدارته للأوطياد الشتوي بذهبية جديدة



حاز الاتحاد السوفياتي صدارته ، بذهبية جديدة ، في نهاية مباريات اليوم الرابع ، فييا ريفت المانيا الديمقراطية ريفتيا الى ٢ ذهبيتين ، بعد ان احزمت بطلانها برونزا ذهبية مسابقة سباق التزلج لساحة ١٠ كلم ، واحزمت فنلندا المدياليتين الفضية والبرونزية بواسطة بطلانها هيك ريفيتوري وهيلينا تاكارا ...
وفي الرغم من النتائج البارزة التي سجلت من خلال فوز السوفياتي ان ماري موزر برونزا بيباق الاتحاد على حساب غريمها الدالية السويسرية ماري تيريز تانغ ، وفوز السويدي توماس غلسترير بيباق التزلج لساحة ١٥ كلم ، متفنيا على الفنتدي يوهانا ميتو بارلق واحد من الحقة من الفاتية ، وكذلك فوز السوفياتية تاناليا تومسيف بيباق السرعة لساحة ١٠٠٠م ، فضبة بيلك ميدالية ذهبية السري جيتيفيا البرونزية التي احزمتها قبل ٣ ايام في تسايان الم ... ثم ، فان الانتظار انجحت جيتيفيا نهر السوفياتية ايرينا روفيتونا - ٢٠ سنة ...
كما حزت مرحلة السوفياتي زابيفيد الفيدالية الذهبية في الرقص الفني التالي على الجيد ... وكانت قد فازت بذهبيتين المسابقة نفسها في اولمبياد

علام كوري يحفظ بلقبه العالمي

احرز كيم ناي - شيك من كوريا بطولة العالم في الملاكمة للوزن الذبابة - الجعية العالمية للعبة ...
ايبارا بالمرية القاضية الفنية في الجولة الثانية من المباراة التي جرت بينهما في سيباق امام ٧ آلاف متفرج حلقة شائع شونغ ...
يما كيم تاي المباراة مهاجماساوحصر ايبارا في احدى الزوايا واولفه ارضا ولم يسمح الحكم جري انتهاء الجولة نقرأ الى الحماة التي سادت القاعة ...
وبعد دقيقتين و ١٠ ثوان من الجولة الثانية وقع ايبارا تايه وكاد يقد بعد المد التام ، لتتوقف مرة اخرى وهذا هو القوز ١٢ في مقابل خسارته واحدة لبطول العالم الجعية الذي انهي ١٠ مباريات على التسبوار لصاحبه بالمرية القاضية ... اميل : العالم السابق تكتفت خسارته الثانية في مقابل ٢٤ فوزا ، وهو اخرز القاب بفوزه على الفنتويولي بيتوليو غوتوايس في تشرين الثاني الماضي ...

القرية الاولى الشتوية يوضع سيء للغاية !

اغرب موريس هرتزوغ عضو اللجنة الاولمبية الدولية الفرنسي عن خيبة امليق القرية الاولمبية ليك بيلسيدوقال ان اقل ما يقال ان القشوف المصيبة للرياضيين في القرية الاولمبية غير ملائمة على الاطلاق ...
ونقلت - اذهب - عن هرتزوغ قوله ليك بيلسيد ان مناخ القرية القبيح للنفس ورغم ان المباني تعتبر مريحة الى حد ما الا انها بمثابة سجن صلاح الا ان التواضع قد صممت بصورة تسمح بالهروب منها ...
واضاف : لا : حقا ليست هذه المباني هي التي اكلت ايلي الذي كنا نرغب فيه ...

ازمة الضمير السلكي والكهربائي !

هل ترى مؤسسة الكهرباء الى عقاب من سيب في الحادث وما نسب الاخرين في ذلك ؟
الجميع في التي يرمون سيب المحدثون بسبب الدلائل على وسكن عرض الضمير الممنه المتأسسية بحقه ...
او ليس في تاخر بعض المسؤولين في الصناعة عن اصلاح والاحتجاج بيسوم السلطة الاسبوعية رغم انه يوم اسناج وطني ورغم ان هناك مناوئين في سرعة المعينة قبل هذه السور ... وكذا من القشوف ان يكون - ما يوجب المساهلة - ولو كانت شركة الكهرباء عائدة للضلع الخاص اكان لك الاقتطاع يسير هذه القصور الطويلة ؟
فيس قسا لا الصبر والانتظار ...

يرود الخبز ، والدقيق المستورد !

الوافدون في يرود يتسألون من سيب عدم حصولهم حتى الآن على احتياجاتهم بالدقيق والخبز ...
على ذلك ، ان يرادج المختصون بالمرور موازنة خيرة السويين بيبشلق والمطلون ترفض مطالبهم في كل حرة ...
وقول رسالة وصلتنا باسم المواطن حسن حرب - موفك - ان ازمة الخبز في يرود على اتحدنا ومبرور من الخطة قلة مواردها من القمح ، والسؤال نضمه بين يدي وزارة التوزيع خاصة فيما يتعلق بقول الرسالة ان المزارع من اعطاء الدقيق بطلبهم - ٤٢ - ليرة لكيس الواحد بينا بسرعة - ٢٠ - ... هكذا قول الرسالة قبل هذا صبح ، وما هي الحقيقة ؟

اقرأوا معنا هذه القصة !

وهلنا من موطن رسالة يتولونها :
انا طالب من قرية نهر البارد ، كنت تحت بالتهادة الامنية عام ١٩٧٨ ، وكانت لبناني ان انيسف راسني ، الا ان والدي الذي تزوج على والدي قد طرني من البيت لتنتقل سائق الدراسة وساهل على شهادة القابلية ... على اني حصلت على مجموع علامات افره - ١٩٩ - علامة في الامدانية رغم كل الصعوبات التي واجهني ...
وحالت الظروف دون ان اتابع دراستي وكنت ايكس لولا نهارا على ضياع مستقبلتي ...
والخيرا ثرت السفر الى دمشق ، لثمة تعليمي عند اخي التزوج والقيم بدمشق بحكم عمله ، فسراني اكتفت ان اخي لا يرود ان اعلم ، فحجت للفصل واشتغلت بشروع ديو السبكي ... وكنت خلال الفترة كلها رهن امرأة اخي ، تلخصه لال مني وشخصي وبنيني ومع ذلك تحلت الى ان سرحت من العمل وليس لي الا اي عمل اخر لاتي من مواليد ١٩٦٢ وقد طردني اخيرا اخي من بيته فاصبحت بلا سكن ولا عمل ... ارجو ان ترشدوني قبل فوات الاوان ، ومنواسي نهر - القبرة بالشرقية دار ابو سيد الدروحي ...
المحرر :
الاخ صاحب الرسالة يرحس برجمة محرز زاوية .

دعوة اعضاء الهيئة العامة للجمعية

يدعو مجلس ادارة الجمعية التماونية السكنية العالي للعلوم السياسية في التل جميع الاعضاء الى حضور الاجتماع السنوي للهيئة العامة الذي سيعقد في تمام الساعة الخامسة من مساء يوم الاربعاء الموافق ٢٠/٥/١٩٨٠ بالمرز التللي العربي بالتل وانا لم يتكلم النصاب القانوني سيكون الاجتماع حتما في اليوم التالي الخميس في ١٩٨٠/٢/٦ في نفس المكان والزمنا ...

جدول الاعمال سيكون :

- ١ - المصادقة على التقرير المالي .
- ٢ - الاطلاع على التقرير العام لمجلس الادارة .
- ٣ - تفويض مجلس الادارة باختيار مفتش مالي للحسابات على عام ١٩٧٩/١٩٨٠ .
- ٤ - انتخاب مجلس الادارة الجديد للجمعية وكذلك اعضاء لجنة الرافعة .
- راجين للحضور وعدم التخلف .
- امين السر
- غالب الرفاعي
- رئيس مجلس الادارة
- الدكتور الياس نجمة

اعلان

يذكر مجلس ادارة الجمعية التماونية السكنية للمهندسين بدمشق السادة المهندسين الاعضاء المدرجة اسمائهم ايناه ضرورية المبادرة الى تسديد ما عليهم من ذمم قبل تاريخ ١٩٨٠/٢/٢١ وهو موعد تخصيص شقق للتأخيرين بالنفع من مشروع ضاحية دمر .
يعتبر هذا الاعلان بمثابة فرصة اخيرة وتذكير للسادة الاعضاء - راجين المبادرة الى الدفع -
السيد عبيد الزواق الرملة ، السيد نزيه السيد ، السيد محمود مصطفى التجار ، السيد نواف محمود صقر ، السيد محمد كمال سبلي ، السيد صلاح الدين محمد علي ، السيد محمد فاخر محفوظ ، السيد عبد الفني شاكر ، السيد محمد امين الصباغ .
رئيس مجلس الادارة



فن التخييل إلى الإدارة وبالعكس

عبد الكريم العلي

« يقال في تعريف الجمل أنه حيوان اخترعته لحيته ». على الرغم من هذا التعريف من بلاقة في علم الأدب فالتخييل أن يكون فيه أيضا معنى البلاقة في علم الأنوار ، ولا أدري إلى أي مدى يمكن أن تنسحب فيه هذه البلاقة على العلاقة القائمة بين - التخييل والأجهزة الإدارية - حين تقوم هذه الأجهزة بتحويل حيوان التخييل إلى جمل ، نتيجة عدم قدرتها على استيعاب مهام التخييل وبفضل العديد من الأمراض التي تكسب في كثير من العمل الإداري ، وحين تصنع هذه الأجهزة البيروقراطية خلف ستار الروتين تشكل عائقا في وجه حركة الأجهزة التكنولوجية وتختصر في كثير من الحالات بعض أهدافها ، وذلك يعود بعد ذلك إلى امرين أساسيين :

- الأول ، أن التحولات الأساسية التي أحدثتها خطط التخييل في مهام المجتمع على الصعيدين الاقتصادي والسياسي ومما يفسد ذلك من تغيير في تركيب البنية الاجتماعية لصالح أوسع قطاعات الجماهير ، وما اقتضته ظروف الانتقال إلى الاشتراكية ، وفيما يخص القطاع العام للاقتصاد الوطني كل ذلك قد عرف بشكل أو بآخر مساهمات واسعة بين مهام الإدارة ومهام التخييل بشكل خاص نفسه مساهمات على قدرة الأجهزة الإدارية على التكيف مع متطلبات التخييل . هذا القصور كان لابد أن يمر عن نفسه في كل مرة يتاح له ذلك على شكل خلل في برامج التخييل ، وسواء كان الأمر هنا يتعلق بعدم قدرة الإدارة على تحمل الوظائف الجديدة للتخييل بفعل عق وتشمول التطورات التقنية التي تجري في عالمنا المعاصر أو كان ذلك يعود لعدم رغبة الإدارة في تحقيق هذه التخييل - بفعل جهلها للبيروقراطية وولعها الشديد بخرافات الروتين فإن التخييل تصير متساوية في الحالتين أي (ذلك المعجز الذي يظهر في بعض برامج التخييل) .
- الأمر الثاني أن المسافة بين مهام التخييل - وحيز الإدارة كالتخييل - بالنسبة لنا مكلفة جدا وأن كانت هذه التكاليف غير مرئية وغير مباشرة في بعض حالاتها ، وبالتالي فقد كنا في كثير من الأحيان مضطرين إلى تعديل القرار التخييلي أو تغييره كلما اصطدم ذلك برغبة الإدارات ومخزها عن التنفيذ .

أقول ذلك باختصار أن الإدارة بمقاييسها القديمة والمتخلفة هي التي كانت وما تزال تتولى تطبيق برامج التخييل وتخليدها في الواقع ، وهذا كله من الانتقال إلى ظاهرة أخرى مرتبطة بشكل مباشر قدرة الإدارة على القيام بأعمال التخييل مما جعلها تترك في أداء عملها وتحويل إلى ظاهرة أخرى تتمثل في (زيادة الدعوة إلى تشكيل اللجان لحل المشكلات التكنولوجية) . أن ظاهرة اللجان التي قلنا عنها سابقا قد تحولت - في بعض الحالات - إلى جهل عرفها علم الإدارة على أنها « جماعة من الناس يتفلسف بالمشاكل ويقرر المسائل » وقد قيل فيها أيضا تلك الأقاويل أن لا حل مشكلة فلاحها إلى لجنة . تقول بعض الإحصائيات الخاصة من واقع عمل اللجان في الجزائر الإداري لغالبية أقطار العالم الثالث ما يلي :

- تشكل اجتماعات اللجان نسبة ١٠٪ من وفوات الشراء والتسويق نسبة الزمن المخصص في الاجتماعات بين ١٠ - ٢٠٪ من وفوات الدورين وإغاليا مقلص على الاجتماعات على الأفكار البديعة وتقليدات الشخصية
- أن المدير النشط الذي يعمل ٦٠ ساعة في الأسبوع لا يستطيع أن يتناول بنفسه أكثر من ساعة واحدة في اليوم يقوم فيها بعمل منتج - ويضطر كما تقول الإحصائية إلى أن يقطع عمله مرة كل لسان دقائق يشير على مرفؤيه بؤس وتلعيل تدخل في نطاق أعمالهم .
- يتفق المدير مثلا ٨٢٪ من عمله في تلقي المراجعات وحضور اجتماعات بينما لا ينصرف إلى العمل المنتج أكثر من ١٨٪ من وقته بحيث يمكن القول أن الأعمال الإدارية الروتينية هي التي تسيطر عليه وتحتجب به .
- يتم ترتيب الموضوعات خلال عمل اللجان حسب أهميتها لا أهميتها لتلغش الموضوعات البسيطة والمسطحة مدحا طويلة في حين تبقى المسائل الهامة والمعضلات الرئيسية بدون مناقشة ويدون حل تقريبا بما يحصل قرارات اللجان أكثر ضعفا فاما ما أخصنا إلى ذلك عصر صياح المسؤولية الذي يصعب تحديده في عمل اللجان فإن الأمر يصعب غاية في الخطورة .
- أخيرا أن تلويح الجهاز الإداري وتحسين شروط عمله بحيث يصح أكثر استجابة لمهام التخييل هي المهمة المعالجة والفلسفة التي تتلخصها هذه الأيام ، وذلك في إطار تأمين الشروط اللازمة :
- ضرورة التنظيم العلمي للعمل وما يتبع ذلك من ضرورة توصيف الوظائف والأعمال في الأجهزة الإدارية .
- بسط الإجراءات وتبسيطها لصالح الجماهير ، لأن سير حركة بعض العمليات الإدارية ملغزلا لولا مستعصيا .
- ضرورة إحداث جهاز استيعاب إداري خاص ، يتولى توسيع الخبرات التكنولوجية أمام صانعي القرارات ومتابعة كل التطورات العلمية الفنية على الصفحة ١١ .

قصيدة

لساذ يهرب وجهه العصر
ولا يهرب وجهه العشق
كان الفصل خريفاً والريح الغربية
لم تترك
في الشجر الواقف
ألا يضع وريقات تترنج
أهلاً بالصوفي العاشق
كيف حملت الوطن المشقوق
قد كان النفي يبتسئ والسجن
خيوط قميصي
من جاء منك ؟ كل العشق محي
الشاعر - علوي الهاشمي



بطاقة

ان مصبة السينما العربية في بعض مضامينها النسائية هو في بناء هذه الأفلام على صراع أبطالها ضد الاستغلال من أجل الحظي بأمرأة يتعامل معها في النهاية بالشكل التقليدي الرجعي ، وتصبح زوجته . وهنا تتشقق أهمية التفرج وتبرز الحاجة أيضا إلى التفرج البديل ليتمكن من أن يميز بين الفيلم المتقدم على المرأة والفيلم الآخر - المخرج السينمائي برهان علوية

أطوال وأدوات

ونصف الكيلو غرام
ومن النساء ولدت في هولندا
عام ١٨٧١ المدة بولكن وكان
طولها ٥٩ سنتيمتراً ووزنها ٢٥
كغراماً ، كبر فحجمت بولكن عاشت
سنة عشر ملياً وماتت بتبسيط
الاعتماد على الكحول ٥٠



ترجمة المعلقات العشر إلى اللغة الفرنسية

في مقدمة ترجمة المستشرق - جاك بيرك - لكتاب المعلقات العشر ما قبل الإسلام جاء قوله :
كيف يمكن نقل حدة وكثافة نص قديم؟ كيف يمكننا تمثل هذه الانماط التي تبعد عن أنماطنا ؟
لكنه قام بهذا العمل الشاق - شأنه في أعمال أخرى ذات صلة باللغة العربية ، بكثير من الإبداع الذي يتخطى الحواجز اللغوية التقليدية عند العرب إلى روحية التمرس الجاهلي وجماله وحكمته وبدايته .
هذه القصائد الجاهلية الشهيرة سبق (بيرك) إلى ترجمتها جان جاك شميث قبل عام . لكنها كانت بحرفية النقل التي تقتديها الكثير من مقوماتها .
وحده (بيرك) يفهم العربية بوجدانه . يتلوها متخنياً وهو يقطع من أعماقها إبداعاً وميزتها . لذلك جاءت ترجمته المعلقات التي عرفت عبر التقليد العربي بهذا التحديد .
فنشر على الفرنسيين وعلى غيرهم نصي الغرب قصائد أمريء القيس وطرفة بن العبد . وذهير بن أبي سلمى . وعبيد وليد بن أبي ربيعة ، وعمرو بن كلثوم .
نشر لهذه القصائد الأعمى من تاريخ العرب بالمباشرة الروحية الجميلة التي تؤكد فاعلية تجليته .

أسرارهم في الآثار في القدس العريقة

● - بعد سلسلة من أعمالهم التي أثارها في القدس في الآونة الأخيرة السلطات الإسرائيلية ضد ودخل للولايات والكنائس المسيحية في القدس المحتلة بعد كل ذلك أعلن بيسن (أن السلطات الإسرائيلية لا تستطيع أن تبذل أن تجري أعمال مماثلة وهي تستعمل المستحيل كشي لا تتجدد الجرائم التركية ١٩) .
● - بيان بيسن وزر روسيا على مقببات مختلف الطوائف المسيحية في القدس التي ميرت بكل الوسائل للسلطة مسن استكشافها ومقوماتها للجرائم الآتية .



الكعك مضر للقدرة

الكعك ليس غذاءاً لذيذاً يقضيون وصفته ويحتدون بفساد خطورة في سلامة المواد الكيماوية التي تدخل في تركيبه .
وأخر دراسة تناولت الكعك تقول أن بشره الوجه تثار كثيراً تلك السموم الكيماوية بشكل يومي في الكعك والبقرة التي تشتمل تلك طهيها للكميات الكبيرة في الكعك الكيماوية التي تشتمل الكعك في الكعك على الرغم من جليلته يبقى للفرق القول للفرق للفرق .

أخذوا الصدود في يابولوعة ..

هنا القاهرة ، صار الدم ماء . علم صهيون يرفع الساحة المارة اسطحت دعاء الشهداء . هو الثامن عشر من شباط ، يوم الاثنين القادم صهلت في حي السيدة زينب والصين . في صعيد مصر لم تنطفئ جمره النار .
بما أن أرض جرت عليها سبع قرى فريسة ، نوفمبر ١٩٧٧ الرئيس للأمين في القدس على في المسجد الأقصى . نام في فندق الملك داود ، وفطر صلا وجنا ، أغسطس ١٩٧٩ ، زار حيفا ، و١٨ شباط ٩٨ . دفع علم صهيون في مصر .
رسول قريه تيمير ، صراع في القاهرة سبع الصهاينة ، كانوا سيحيا من أمريكا وفلسطين من الاستكبرية ومن إسرائيل . في حي طلفي ينشرون وبنات من فلسطين والاردن والسودان ، و بيب للبطية ينتحبون !
بهي صامتة ، والرئيس الأمين خنس في بيه لاس من ولا من كسه مسكين ، أكت القطة مشاهة !
مظاهرات الحكم الذاتي ، منع الجيول في الطيل وقطاع غزة أيها الإسرائيلي خل متناج بيك تحت زنارك . اخذوا الصدود . اسو لهم .. ولكن متناج معاه !
خسة واربعون مليوناً واحنا صنعنا العراق .. ومن حوله في المجبات الأربع مئة مليوناً واحنا عشاق السلام .. أنا وحى على لين عمي ، وابن عمي والقريب علي وعلى حي . ماها الناس غرب مثل فلتفتوا له !
هنا القاهرة .. ثامت نواخير مصر بن حالها ... صوت إسرائيل ، وإلى هنا . صديادي سادي ، بنهي رسلنا لهذا اليوم الثامن عشر من شباط ١٩٨٠ . نرجو لكم يوماً مريحا واحلاما سمينة !
- عيطليك صوت لها التناور - هنا القاهرة - واحنا صنعنا القرار .. واحنا عشاق السلام - !
عيطليك صوت لها لتناور - نحنا انهننا باحطينا . بالخي عفاك ، دوجي ، سامور - نفقة في ماني جرننا - هنا القاهرة طايعة كل في تشدد السلام : بإسادا ، باقتانا .. سلام خذ .. حاضر القسم ! عيطليك صوت لها لتناور - بيه .
للا الشعب يوماً أراد الحياة ..
يوسف محمود



قريباً جداً
في الأسواق
سيجارة

الشمع
الجديدة
بطولها الفاخر
وغلافها الانيق

قصة الاحتمالي ..

من القلق الذي تمثله في خندق تنزعها فيه أرض وطنها وأرض مجهرها ... أنها في مرحلة الضمور القلبي بأنها تائهة تعيش حياة التيهو والاضطراب ؟

أطلق النار على القمر

يوم السبت ١٦ شباط الحالي وبينما كان مسوف الشمس ينفي منطقة واسعة من إفريقيا ، ومنطقة أخرى بين المحيط الهادي والمحيط الهندي مروراً ببنزانيا وزانير وكينيا ، وبينما كان سكان هذه المناطق يرادون القاهرة باهتمام بالغ فقام واحد من أفراد البوليس الهندي في مدينة أحمد آباد بالتهو مسمه وأطلق النار على .. القمر بعد أن أصيب بثوة عصبية . الشاب كان مصعباً باضطراب على منذ ثلاث سنوات ..

كيف يمكن تخليص الطفل من انانيته

من أين يأتي شعور الطفل بتلك المظنة لا يحيط به بدءاً من ولادته وانتهاء بالمعالم الصغيرة ؟ أسئلة كثيرة طرحها المصنفات التربوية التي تدرس الطفل وطريقة فهمه للأشياء حسب مراحل نموه . أن شعور الطفل بأنه هو المالك الأول للأشياء أمر طبيعي ، لكن ما يخلق الأهل فعلاً هو أن يستمر هذا الشعور مع الطفل ليتحول أخيراً إلى شكل من أشكال الاستبداد والبخل لكن هذا المرعى الذي يمكن التخلص منه بحكمة الأهل يمكن تجاوزه إذا وافق نمو الطفل بوجه صحيح وعلمي بحيث يشعر الطفل أنه من الضروري أن يعاون مع الآخرين حتى يلقى الفضائل الصحيحة .. ليس هذا صعباً لكنه يحتاج إلى صبر لإبناجها لتلويح معاهي الطفل فإنيية حسب المفهوم الجماعي والذي يقوم على أساس حب الآخرين والمشاركة .